

# Inhoud

<b>Voorwoord</b>	<b>3</b>
<b>Uplifting Leadership: over opwaartse kracht in organisaties</b>	<b>9</b>
Emotionele en spirituele kracht	12
Sociale en maatschappelijke kracht	13
Persoonlijke kracht	13
Onderzoek naar opwaartse kracht	14
Wat opwaarts leiderschap niet is	15
Opwaarts leiderschap	16
De weg omhoog	20
<b>1 Doelgericht dromen</b>	<b>23</b>
Dromen en geloven	25
Dromen en durven	30
Dromen, maar ook doen	35
Ten slotte	42
<b>2 Creatieve durf</b>	<b>45</b>
Doe het tegenovergestelde	47
Tegen de stroom in	48
Doceer minder, maar leer meer	54
Verankeren, niet verkwanselen	57
Ten slotte	60
<b>3 Samenwerken met concurrenten</b>	<b>63</b>
Tegenpolen trekken elkaar aan	65
Coöpetitie	68
Opwaarts gerichte bonden	72
Het voordeel van samenwerken	78
Ten slotte	80

<b>4</b>	<b>Trekken en duwen</b>	<b>83</b>
	Trekken	85
	Duwen	85
	Een vereniging van eigenaren	86
	De kracht van samen	91
	Positieve druk van collega's	94
	Ten slotte	97
<b>5</b>	<b>Betekenisvol meten</b>	<b>101</b>
	Een wereld vol data	103
	Donkere data	103
	Zinvol datagebruik	110
	In tijden van toetsing	114
	Ten slotte	116
<b>6</b>	<b>Duurzaam succes</b>	<b>121</b>
	Wakker blijven	123
	Eindigheid	123
	Finse lessen	127
	Ten slotte	136
<b>7</b>	<b>Opwaartse actie</b>	<b>139</b>
	Het zoeken naar opwaartse kracht	141
	Verheffend, maar niet overmoedig	142
	Terug op aarde	144
	In de lucht blijven	151
	<b>Epiloog: het leiden van het leren</b>	<b>155</b>
	Inleiding: van gezonde twijfel naar lef	157
	Verbeteren is altijd maatwerk	157
	'Opwaarts leiderschap' gaat niet over grote (van) plannen	158
	Leiderschap bij verbetering: 'vijf voorwaarden voor verandering'	161
	Het leren binnen de cultuur van de school	165
	Trainen en/of samenwerken?	167
	De 70:20:10-regel	169
	Moderniseren van het leren	171
	Hoe wordt de gedroomde koers nog duidelijker?	173
	Gedisciplineerd verbeteren: koers houden	174
	De verbeterende rol van leraren: de paradox van de leider	176
	Ten slotte	177

<b>Appendix - De onderzoeksmethode</b>	<b>179</b>
<b>Eindnoten</b>	<b>185</b>
<b>Literatuur en bronnen</b>	<b>215</b>
<b>Dankbetuiging</b>	<b>218</b>

### **Uplifting Leadership en Opwaarts Leiderschap**

Ten behoeve van deze vertaalde uitgave is, voor wat betreft het begrip 'Uplifting Leadership', gekozen voor de Nederlandse vertaling 'opwaarts leiderschap'.

Hargreaves en zijn co-auteurs hebben voor de term 'uplifting' gekozen vanuit de vergelijking met de aerodynamica. Binnen de aerodynamica spreekt men van opwaartse kracht als het gaat om het los kunnen komen van de aarde door bijvoorbeeld grote vliegtuigen. In de inleiding van dit boek lichten de auteurs toe waarom gekozen is voor de titel 'uplifting leadership'. Vanuit de verbinding met de principes van de aerodynamica (opwaartse kracht) hebben wij gekozen voor 'opwaarts leiderschap'.