

# Inhoud

<b>Voorwoord</b>	<b>3</b>
<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
<b>1 'Vrijheid van' of 'vrijheid tot'</b>	<b>9</b>
Wat willen we echt?	11
De dubbele betekenis van vrijheid	13
De leegte na 'vrijheid van'	14
Begrenzingen hoeven ons niet te belemmeren	18
Richting geven aan vrijheid om te veranderen	19
Vooruitblik	19
<b>2 Simplexiteit als leidraad voor verandering</b>	<b>23</b>
De begrenzing van strategie	27
Beheersen versus aanrommelen	28
'Vrijheid van' is geen overwinning	30
Vooruitblik	32
<b>3 Autonomie en samenwerking</b>	<b>35</b>
Verbondenheid in actie	38
Alleen met een probleem	42
Het gevaar van groupthink en de waarde van afzondering	43
Zes suggesties voor leiders (en anderen)	44
Sociale media – een laatste overpeinzing	45
Vooruitblik	46
<b>4 Feedback</b>	<b>49</b>
Het gevaar van vervorming	52
Stop met wat niet werkt (kortcyclisch sturen)	54
Feedback anders	55
Verbeter de werkcultuur	57
Er hoeft geen kans gemist te worden	61
Ja, maar wie is de ontvanger?	64
Feedback ontrafeld	66
Vooruitblik	67

<b>5</b>	<b>Verantwoordelijk zijn</b>	<b>71</b>
	Externe verantwoording: waarom we allemaal willen dat ze verdwijnt	74
	Interne verantwoording: de cultuurgerichte benadering	75
	Trekken en duwen	77
	Enkele conclusies	79
	Terug naar de externe verantwoording	82
	Beschermen van je eigen belangen en het groepsbelang	84
	Vooruitblik	86
<b>6</b>	<b>Verspreiding</b>	<b>89</b>
	Liever verspreiden dan schaalvergroten	92
	Leiderschap vanuit het midden	93
	Verspreiding en leiderschap vanuit het midden in Ontario	96
	Singapore: pieken vanuit het midden	97
	Californië – niet langer alleen maar dromen?	98
	Gaan wij hier gebruik van maken?	100
	Terug naar het individu	101
	Vooruitblik	102
<b>7</b>	<b>Je eigen optimale vrijheid</b>	<b>105</b>
	<b>Epiloog</b>	<b>113</b>
	1 Simplexiteit	115
	2 Eerst moet er chaos zijn, alvorens er orde kan ontstaan	116
	3 Het begrip van ‘vrijheid’ en leiderschap	121
	4 Negatieve vrijheid overwinnen	122
	5 Complicerend zijn de afleiders	124
	6 Bevrijding: maak het beter, eenvoudiger, sneller en minder energievretend	131
	7 Positieve vrijheid: je vrij voelen om te handelen	133
	8 Verbinding als nieuwe zekerheid	135
	9 Tot slot	136
	<b>Literatuur en bronnen</b>	<b>137</b>
	<b>Over de auteur</b>	<b>143</b>